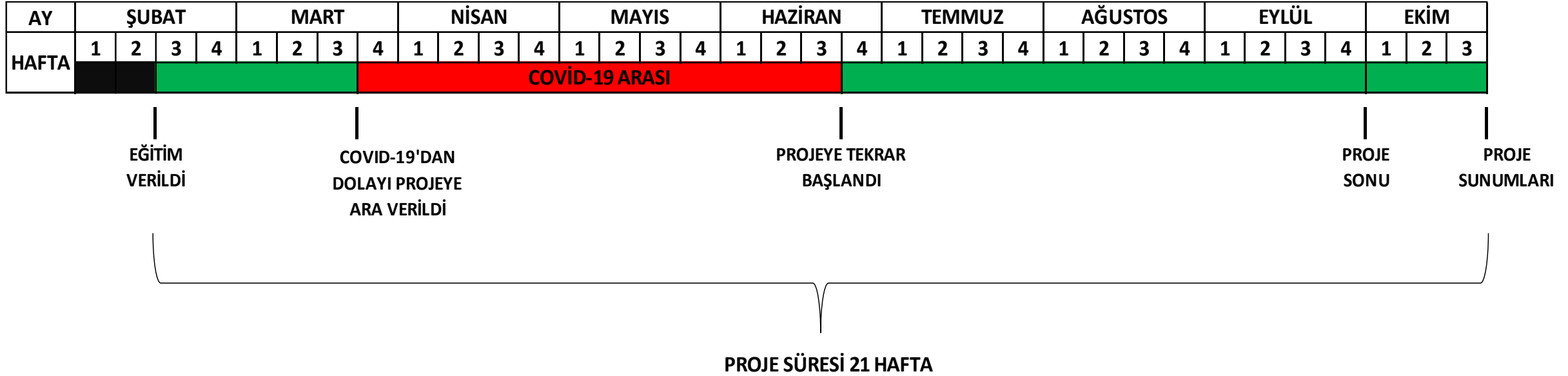


ADANA SANAYİ ODASI & GRUPAS GELİŞİM YALIN DÖNÜŞÜM PROJESİ

BOYPANEL YALIN DÖNÜŞÜM PROJE SUNUMU

11.11.2020

PROJE SÜRESİ



FİRMA BİLGİLERİ

Firma Adı: Boypanel Yapı Sistemleri

Sektör: İnşaat

Ürün: Çatı ve Cephe Kaplama, Çelik Konstrüksiyon İmalatı, Asma Tavan

Ürün Çeşit Sayısı: 4

İhracat Payı: %4

Kuruluş Yılı: 1993

Çalışan Sayısı: 85

Belgeler: ISO 14001:2015, ISO 27001:2013, EN ISO 5001:2018, ISO 1002:2018, ISO 45001:2018, ISO 14001:2015, ISO TS EN 13964:2014, TS EN 508-1, TS EN 14195, TS EN ISO 9001:2015, MARKA TESCİL BELGESİ, TSE EN 14195, TS EN 508-1, TS EN ISO 9001:2015

Açıklama: 2004 yılında faaliyetlerine başlayan Boypanel Yapı sistemleri, yüksek oranda büyüme sağlayarak Türkiye'de kendi kategorisinde lider olma vizyonu ile çatı - cephe kaplamaları, çelik konstrüksiyon imalatları ve asma tavan uygulamaları konularında tecrübeli uzman kadrosu mühendislik, müşavirlik, projelendirme ve montaj hizmetleri vermektedir.



PROJE EKİBİ

	Ad/Soyad	Ünvanı
Proje Sponsoru	Abdullah Özdiler	Genel Müdür
Proje Lideri	Selin Bakanöz	Satış-Pazarlama
Proje Üyeleri	Sakıp Arıker	Üretim Müdürü
	Buket Yıldırım	Muhasebe-İK
	Gamze Tıraş	Satış-Pazarlama
	Seren Geçgel	Proje



PROJE KAZANIMLARI

Danışmanlık Öncesi Alınan Eğitim Süresi: 2 gün

Danışmanlık Süresi: 6 Gün

Bölüm	Yalın Uygulamalar	Devam Ediyor	Tamamlandı	Maddi Olmayan Kazanç	Gerçekleşen Kazanç	Potansiyel Kazanç
Proje Departmanı	Değer Akış Haritalama		X		554.000 TL	831.000 TL
Satış-Pazarlama Departmanı	Değer Akış Haritalama		X		74.000 TL	
Satın Alma, Proje ve Lojistik Departmanı	Değer Akış Haritalama		X		129.000 TL	
Ofis	5S		X	X		

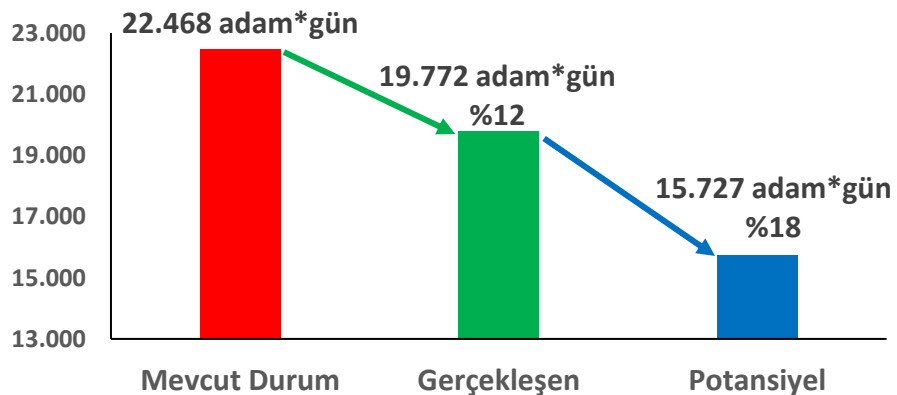
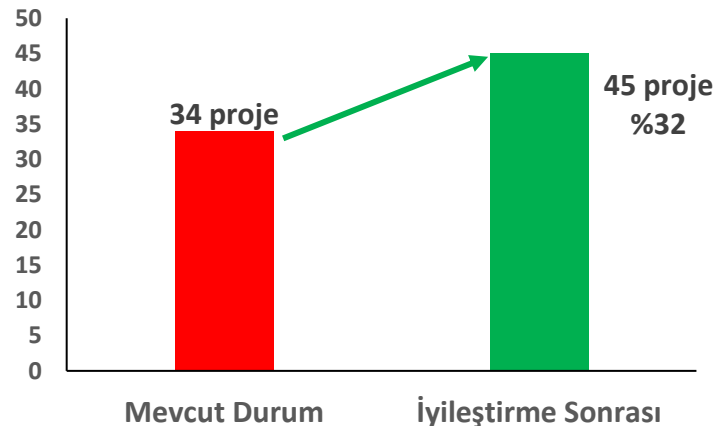
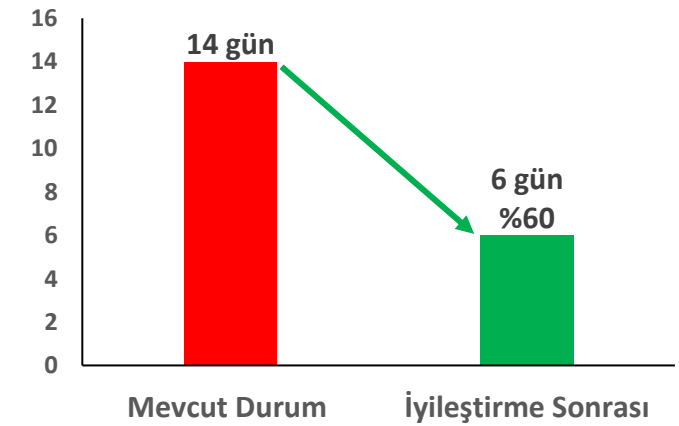
TOPLAM

757.000 TL

831.000 TL

PERFORMANS GELİŞİMLERİ

Bölüm	Mevcut Durum	İyileştirme Sonrası Durum	İyileştirme	%Performans Artışı
Proje Departmanı	2019 yılında şantiye çalışma gün sayısı: 22.468 adam*gün (34 proje/yıl)	Gerçekleşen = 19.772 adam*gün	2.696 adam*gün	12%
		Potansiyel = 15.727 adam*gün	4.044 adam*gün	18%
Satış-Pazarlama Departmanı	Proje öncesinde toplamda 603 teklif verilmiş olup, 34 proje/yıl kadarı siparişe çevrilmiştir	45 proje/yıl	11 Proje/yıl	32%
Satın Alma, Proje ve Lojistik Departmanı	Şantiye projelerinde termin süresinin yıllık toplamda 14 gün gecikmesi	6 gün gecikmesi	8 gün/yıl	60%

Şantiye Yıllık Çalışma Gün Sayısı İyileştirme Grafiği**Tekliflerin Siparişe Çevrilme İyileştirme Grafiği****Yıllık Şantiye Termin Süresi Gecikmesi İyileştirme Grafiği**

İYİLEŞTİRMELER

1) Değer Akış Haritalama 1

Gerçekleşen: Şantiye projelerindeki işçilik süresi yıllık **22.468 adam*gün**'den **19.772 adam*gün**'e düşürüldü.

Potansiyel: Ek aksiyonlar alınırsa şantiye projelerindeki işçilik süresi yıllık **15.727 adam*gün**'e düşürülecektir.

2) Değer Akış Haritalama 2

Gerçekleşen: Tekliflerin siparişe dönüş oranı **34 proje/yıl** 'dan **45 proje/yıl**'a çıkarıldı.

3) Değer Akış Haritalama 3

Gerçekleşen: Şantiye projelerindeki termin süresi gecikmesi yıllık **14 gün**'den **6 gün**'e düşürüldü.

4) 5S

Gerçekleşen: Hukuk ve Satış – Pazarlama departmanlarında masa & evrak düzenini sağlayarak, arama kayıpları ortadan kaldırıldı. Tüm kayıt/evraklar için adresleme sistemi yapılarak kaybolma riski ortadan kaldırdı.

İYİLEŞTİRMELER – DEĞER AKIŞ HARİTALAMA 1

ŞANTIYE SÜRECİ İYİLEŞTİRME

PROBLEMİN AÇIKLAMASI

Şantiye iş planlarının önceden net olarak tanımlanmaması ve süreç içerisinde doğrulanmaması kaynaklı maliyet kayıpları ve termin sapmaları vardır.

PROBLEM

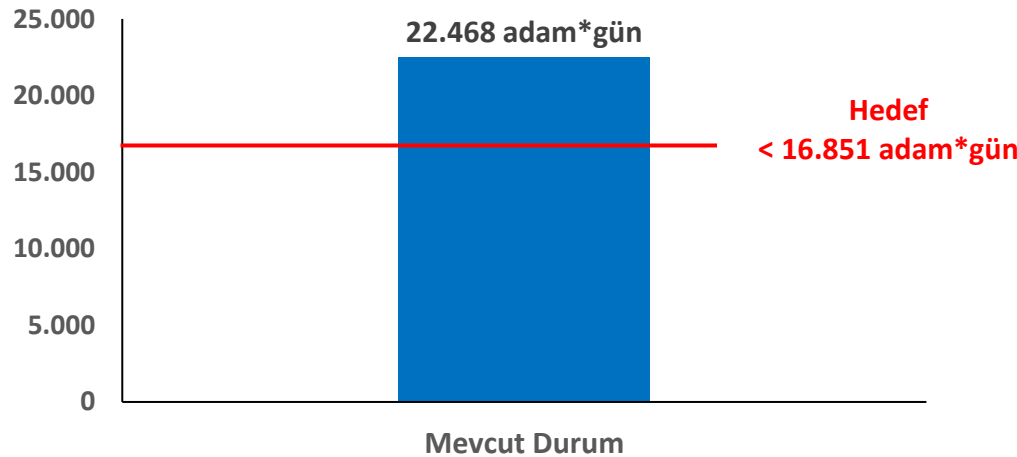
2019 yılında şantiye çalışılan gün sayısı: 22.468 adam*gün (34 proje/yıl).

HEDEF

Yıllık bazda, toplam şantiye çalışma adam*gün sayısını minimum %25 azaltarak maksimum 16.851 adam*güne düşürülmesi.

1.	Problemin ve Hedefin Tanımlanması
2.	Mevcut Durum Analizi
3.	Kök Neden Analizi
4.	İyileştirmelerin Uygulanması
5.	Sonuçların İzlenmesi
6.	Standartlaştırma

Yıllık Şantiye Çalışma Günü
Mevcut İş Süresi ve Hedef



İYİLEŞTİRMELER – DEĞER AKIŞ HARİTALAMA 1

ŞANTIYE SÜRECİ İYİLEŞTİRME

1.	Problemin ve Hedefin Tanımlanması
2.	Mevcut Durum Analizi
3.	Kök Neden Analizi
4.	İyileştirmelerin Uygulanması
5.	Sonuçların İzlenmesi
6.	Standartlaştırma

BOYPANEL AssanPanel IAF TORGAR					
İŞ VEREN	SASA POLYESTER A.Ş/ METROPOL İNŞ				
İŞİN ADI	ÇATI VE CEPHE KAPLAMA OLUK MONTAJI DTY SINGLE CU3000-POY1510-POLİMER-MTR120				
GENEL HAVA DURUMU	: BULUTLU				
HAVA SICAKLIĞI	: MIN :	5	MAX :	20	
RAPORU HAZIRLAYAN	: ERDAL KURT				
ŞANTIYE KONTROLÜ	: TUĞRUL AYKAMIŞ				
ŞANTIYE GİRİŞ VE ÇIKIŞ	: 08:00		17:45		
RAPOR TARİHİ	RAPOR NO	TEKNİK PERSONEL	FORMEN	MONTAJ EKİBİ	
01.03.2020		2	2	18	
MONTAJ EKİPMANI					
MENLİFT	VİNÇ 35 TON	VİNÇ 45 TON	VİNÇ 60 TON	VİNÇ 200 TON	VİNÇ 300 TON
2	1	1	1	1	1
ÖNEMLİ NOTLAR					
1					
2					
3					
4					
5					
6					

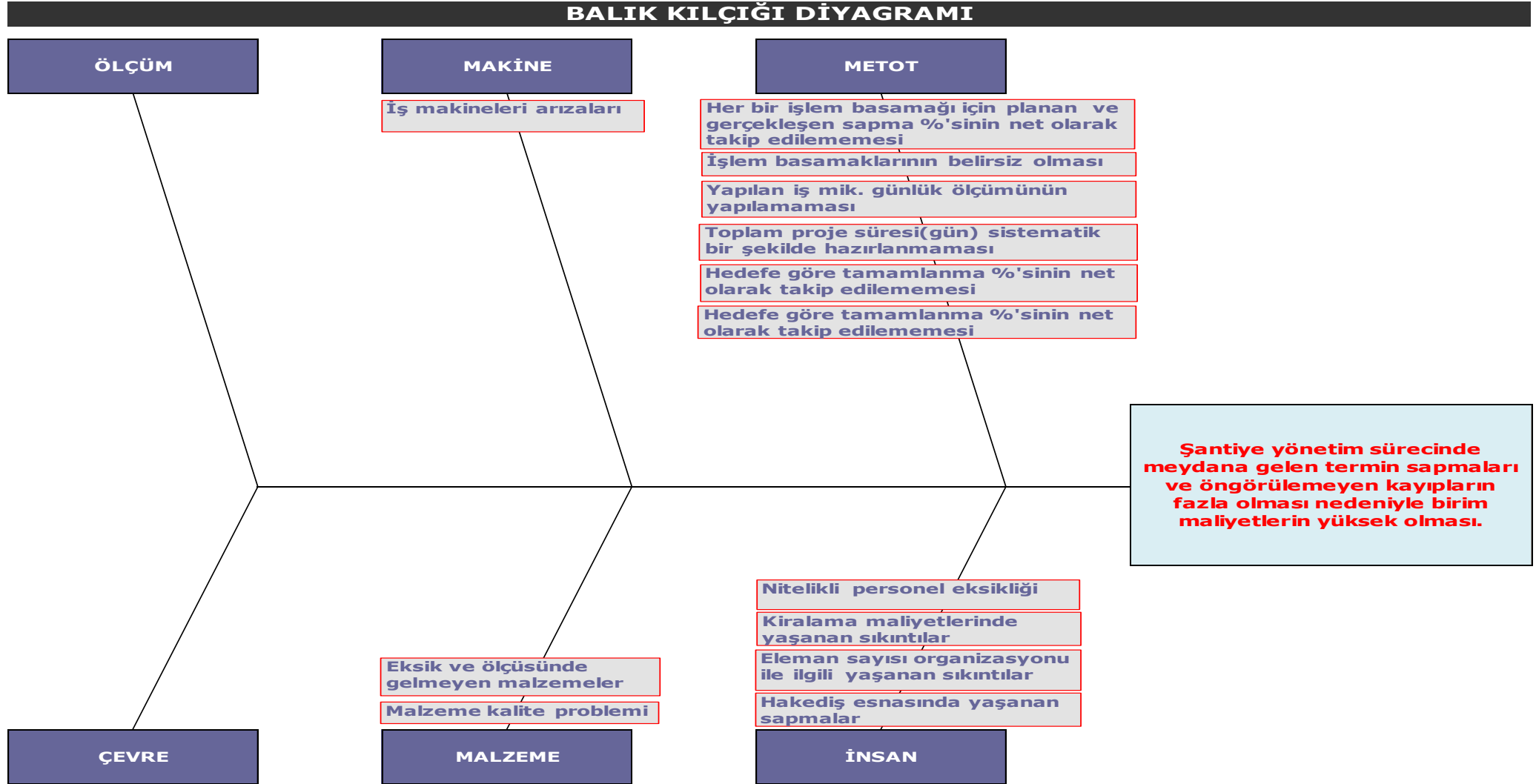
İLERLEME RAPORU				
CU3200				
CEPHE KAPLAMA	GÜNLÜK MONTAJ	TOPLAM MONTAJ		KALAN MONTAJ
13295 m ²	m ²	13295 m ²		m ²
100%	0,0%	100,0%		0,0%
TEK KAT TRAPEZÇATI KAPLAMA	GÜNLÜK MONTAJ	TOPLAM MONTAJ		KALAN MONTAJ
24256 m ²	m ²	24256 m ²		m ²
100%	%	100,0%		0,0%
KİLÜT GEÇME MONTAJI AL BUHAR TUTUCU GALVANİZ OMEGA HALTER TAŞYÜNÜ BUHAR TUTUCU VE KİLÜT GEÇME	GÜNLÜK MONTAJ	TOPLAM MONTAJ		KALAN MONTAJ
24256 m ²	m ²	24256 m ²		m ²
100%	0,0%	100,0%		0,0%

2019 yılında 34 proje tamamlanmış olup, her bir proje için ortalama şantiye süreci ortalama **9 gün** sürmektedir. 34 Proje için **22.468 adam*gün** işçilik harcanmıştır. Şantiye planı detayları içeren bir yapıda olmayıp, süreklilik arz etmeyen ve doğrulanamayan bir yapıdaydı.

İYİLEŞTİRMELER – DEĞER AKIŞ HARİTALAMA 1

ŞANTIYE SÜRECİ İYİLEŞTİRME

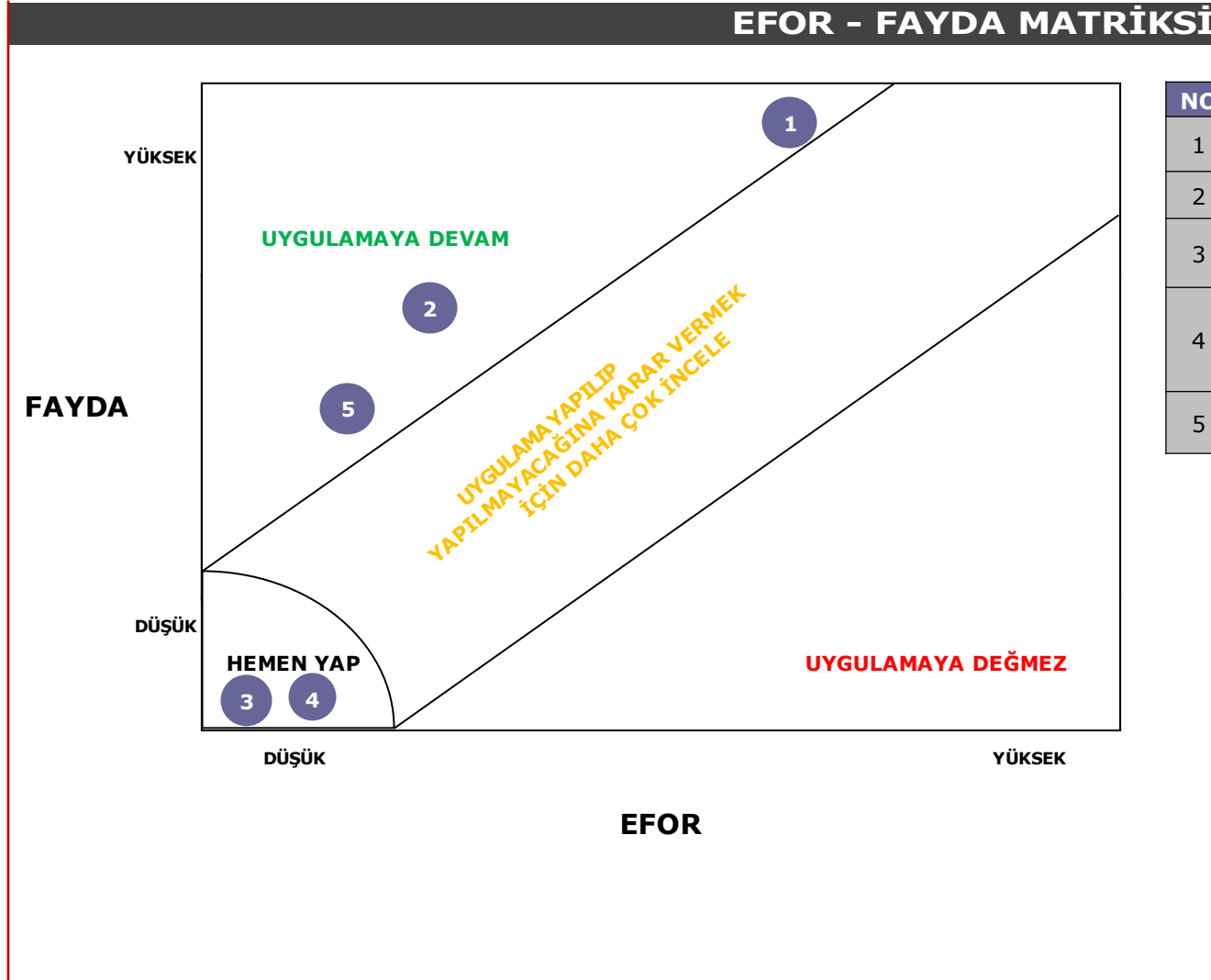
1.	Problemin ve Hedefin Tanımlanması
2.	Mevcut Durum Analizi
3.	Kök Neden Analizi
4.	İyileştirmelerin Uygulanması
5.	Sonuçların İzlenmesi
6.	Standartlaştırma



İYİLEŞTİRMELER – DEĞER AKIŞ HARİTALAMA 1

ŞANTIYE SÜRECİ İYİLEŞTİRME

1.	Problemin ve Hedefin Tanımlanması
2.	Mevcut Durum Analizi
3.	Kök Neden Analizi
4.	İyileştirmelerin Uygulanması
5.	Sonuçların İzlenmesi
6.	Standartlaştırma



NO	ÇÖZÜM ÖNERİLERİ
1	Şantiye faaliyet planının oluşturulması
2	Her bir şantiye için ayrı ayrı plan hazırlanması
3	Faaliyette belirlenen hedeflerin günlük değerlendirilmesi
4	Faaliyet planı haricinde oluşan aksaklıklara karşı önlem alınması amacıyla günlük toplantılarda faaliyet planının değerlendirilmesi ve karşı aksiyon alınması
5	Proje metrajlarının takibinin faaliyet planı üzerinden günlük detaylandırılıp doğrulanması

İYİLEŞTİRMELER – DEĞER AKIŞ HARİTALAMA 1

ŞANTIYE SÜRECİ İYİLEŞTİRME

1.	Problemin ve Hedefin Tanımlanması
2.	Mevcut Durum Analizi
3.	Kök Neden Analizi
4.	İyileştirmelerin Uygulanması
5.	Sonuçların İzlenmesi
6.	Standartlaştırma

İşlem Basamakları	İş Bilgisi	İşin Cinsi	Hedef (Gün / Eleman / İş Miktarı)			Gerçekleşen		Gerçekleşene Göre Toplam	Hedef Göre Toplam	Gerçekleşene Göre Olması Gereken Tamamlanma %'si	Hedefe Göre Tamamlanma %'si	Hedef % Sapma
			Başlama Tarih	Bitiş Tarih	Toplam Süre	Başlama Tarih	Bitiş Tarih					
X AŞ	Süre (Gün)	Gün	24.08.20	11.09.20	14	25.08.2020		12	14	85,71%	100,00%	-14,29%
	Eleman Sayısı	Eleman			54,00			42	54	77,78%	100,00%	-22,22%
	Yapılan İş Mik.	M2			5.620			4.619	5.620	82,19%	100,00%	-17,81%
27/200 TRAPEZ RAL9002 0,50	Süre (Gün)		24.08.20	28.08.20	5	25.08.2020	07.09.2020	6	5	120,00%	100,00%	20,00%
	Eleman Sayısı			4,00	20,00			21	20	105,00%	100,00%	5,00%
	Yapılan İş Mik.			455,4	2277			2276	2277	99,96%	100,00%	-0,04%
Kilit Geçme Sistem (Tek Kat Yürüme Yolu)	Süre (Gün)		10.09.20	11.09.20	2	10.09.2020	11.09.2020	3	2	150,00%	100,00%	50,00%
	Eleman Sayısı			3,00	6,00			11	6	183,33%	100,00%	83,33%
	Yapılan İş Mik.			500	1000			1000	1000	100,00%	100,00%	
40/250 TRAPEZ RAL9002 0,50	Süre (Gün)		29.08.20	05.09.20	7	30.08.2020	01.09.2020	3	7	42,86%	100,00%	-57,14%
	Eleman Sayısı			4,00	28,00			10	28	35,71%	100,00%	-64,29%
	Yapılan İş Mik.			334,7142857	2343			2343	2343	100,00%	100,00%	

Şantiye bazında tüm kalemler tek plan üzerinde ele alındı. Planlanan, Gerçekleşen, Hedefler gibi önemli görülen KPI'ların takibi bu plan üzerinden yapılmaya başlandı. Maliyetler, metrajlar, tedarikçi ve taşeron takibi program üzerinden yapılmaya başlandı.

İYİLEŞTİRMELER – DEĞER AKIŞ HARİTALAMA 1

ŞANTIYE SÜRECİ İYİLEŞTİRME

1.	Problemin ve Hedefin Tanımlanması
2.	Mevcut Durum Analizi
3.	Kök Neden Analizi
4.	İyileştirmelerin Uygulanması
5.	Sonuçların İzlenmesi
6.	Standartlaştırma

MALZEME	METRAJLAR +					YERİNDE METRAJ	GİDEN MALZEME +	BİRİM
	PROJE METRAJI							
TRAPEZ	Boy (mm)	En (mm)	Miktar (Adet)	m2	kg		m2	
RAL 9002 BGS TRAPEZ 38/151				0,00	0,00		31.489	
RAL 9002 BGS TRAPEZ 27/200				0,00	0,00		2.132	M2
BOYALI SAC				0,00	0,00		1.937	M2
AKSESUAR	Boy (mm)	En (mm)	Miktar (Adet)	mtül	kg		mtül	
RAL 9002 BGS AKSESUAR				0,00	0,00		27.420	KG
CİVATALAR	Boy (mm)	En (mm)	Miktar (Adet)	mtül	kg		Miktar (Adet)	
İNCE DELER METAL VİDASI 5,5c-x25Mmm							59	
DİKİŞ VİDASI 4.8x20mm							59	KG
							15.000	
							14.000	adet
							1.000	adet

BAĞLANTI ELEMANLARI

KULLANILAN YER	MALZEME	ŞİPARİŞ ZAMANI	TERMİN SÜRESİ	ŞANTIYEDEN OLMASI GEREKEN ZAMAN	adet/m ²	TOPLAM MİKTAR
OMEGA	DİKİŞ VİDASI	14.09.2020	10 Gün	24.09.2020	4,33 Adet/m ²	12.870 Adet
HALTER	DİKİŞ VİDASI	14.09.2020	10 Gün	24.09.2020	3,00 Adet/m ²	21.060 Adet
HALTER						7.020 Adet

Günlük toplantılarda planların doğrulaması yapıldı. Sürekli iyileştirme sistematığı ile problem ve aksaklıklara karşı aksiyon alınarak dinamik bir şantiye yönetim sistemi kurulması sağlandı.

İYİLEŞTİRMELER – DEĞER AKIŞ HARİTALAMA 1**ŞANTIYE SÜRECİ
İYİLEŞTİRME**

1.	Problemin ve Hedefin Tanımlanması
2.	Mevcut Durum Analizi
3.	Kök Neden Analizi
4.	İyileştirmelerin Uygulanması
5.	Sonuçların İzlenmesi
6.	Standartlaştırma

İşlem Basamakları	İşin Cinsi	Hedef (Gün / Eleman / İş Miktarı)			EYLÜL.2020							
		Başlama Tarih	Bitiş Tarih	Toplam Süre	39			40				
					24	25	26	27	28	29	30	
MALZEME ÇEKME	Süre (Gün)	24.09.20	26.09.20	3	1	1	1					
	Eleman Sayısı		7,00	21,00	1	1	1		1			
	Yapılan İş Mik.		1166,67	3500	888,08	666,1	985,2		961			
MALZEME ATIMI	Süre (Gün)	27.09.20	27.09.20	1						1		
	Eleman Sayısı		7,00	7,00						7		
	Yapılan İş Mik.		3500,00	3500						3500		
DEMONTAJ	Süre (Gün)	28.09.20	12.10.20	15								1
	Eleman Sayısı		1,00	15,00								1
	Yapılan İş Mik.		233,33	3500								250
OMEGA	Süre (Gün)	28.09.20	12.10.20	15								1
	Eleman Sayısı		1,00	15,00								2
	Yapılan İş Mik.		233,33	3500								250
SAĞLAMLAAMA	Süre (Gün)	28.09.20	12.10.20	15					1	1		1
	Eleman Sayısı		1,00	15,00					1	1		
	Yapılan İş Mik.		233,57	3503,571					230	230		

Şantiye yönetim sürecindeki tüm detaylar, plan üzerinde tanımlanarak , planlanan, gerçekleşen faaliyetlerin hedefler üzerinden yönetimi sağlandı. Şantiye maliyetleri malzemeler ve işgücü dahil olmak üzere, bu program üzerinden planlanıp, günlük olarak verilerin girilmesi sağlandı. Girilen verilerin doğrulması günlük olarak yapılmaya başlandı. Hedeften sapmalar günlük toplantılarda sorgulandı. Karşı aksiyonlar alındı. Bu aksiyonlar şantiye süreçlerinin şimdiye kadar %40'ında uygulanabildi.

Her bir proje için, anahtar teslim iş süresinde %12 oranında iyileşme sağlanarak, ortalama proje termin süresi 8 gün'e düşürülmüştür. Dolayısıyla 34 proje için işçilik 19.772 adam*gün'e düşürülmüştür.

İYİLEŞTİRMELER – DEĞER AKIŞ HARİTALAMA 1

ŞANTIYE SÜRECİ İYİLEŞTİRME

1.	Problemin ve Hedefin Tanımlanması
2.	Mevcut Durum Analizi
3.	Kök Neden Analizi
4.	İyileştirmelerin Uygulanması
5.	Sonuçların İzlenmesi
6.	Standartlaştırma

Potansiyel

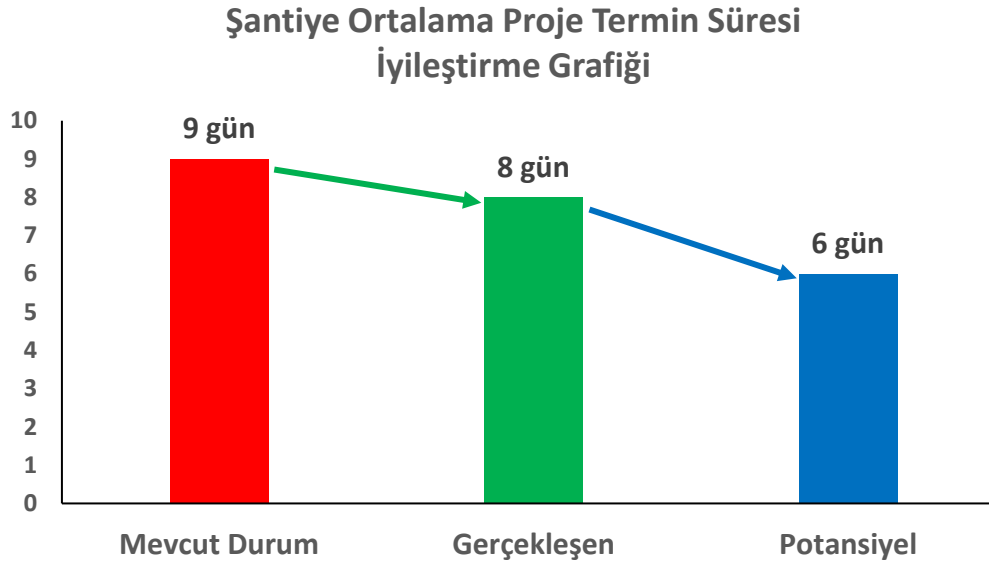
Şantiye yönetim sürecindeki tüm detaylar, plan üzerinde tanımlanarak , planlanan, gerçekleşen faaliyetlerin hedefler üzerinden yönetimi sağlandı. Şantiye maliyetleri malzemeler ve işgücü dahil olmak üzere, bu program üzerinden planlanıp, günlük olarak verilerin girilmesi sağlandı. Girilen verilerin doğrulması günlük olarak yapılmaya başlandı. Hedeften sapmalar günlük toplantılarda sorgulandı. Karşı aksiyonlar alındı. Bu aksiyonlar şantiye süreçlerinin kalan %60'lık kısmında uygulanmaya devam ediliyor.

Süreç tamamlandığında her bir proje için, anahtar teslim iş süresinde **%18** oranında iyileşme sağlanacak, ortalama proje termin süresi **6 gün'e** düşürülecektir. Dolayısıyla 34 proje için işçilik **15.727 adam*gün'e** düşürülecektir.

İYİLEŞTİRMELER – DEĞER AKIŞ HARİTALAMA 1

ŞANTIYE SÜRECİ İYİLEŞTİRME

1.	Problemin ve Hedefin Tanımlanması
2.	Mevcut Durum Analizi
3.	Kök Neden Analizi
4.	İyileştirmelerin Uygulanması
5.	Sonuçların İzlenmesi
6.	Standartlaştırma



2019 yıllık proje termin süresi	9	gün
iyileştirme sonrası gerçekleşen proje termin süresi	8	gün
gerçekleşen proje termin süresi kazancı	1	gün
gerçekleşen iyileştirme oranı	12%	

iyileştirme sonrası potansiyel proje termin süresi	6	gün
potansiyel proje termin süresi kazancı	2	gün
potansiyel iyileştirme oranı	18%	

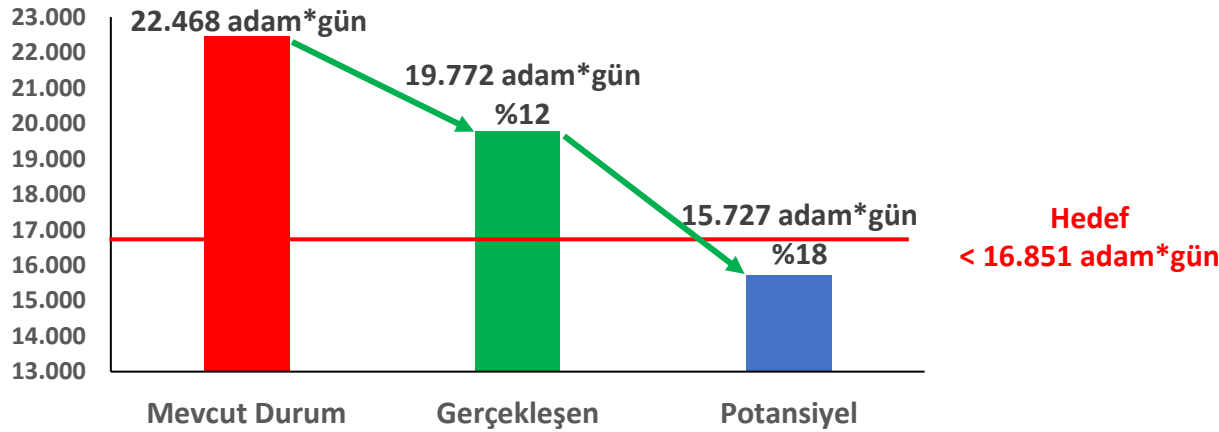


İYİLEŞTİRMELER – DEĞER AKIŞ HARİTALAMA 1

ŞANTIYE SÜRECİ İYİLEŞTİRME

1.	Problemin ve Hedefin Tanımlanması
2.	Mevcut Durum Analizi
3.	Kök Neden Analizi
4.	İyileştirmelerin Uygulanması
5.	Sonuçların İzlenmesi
6.	Standartlaştırma

Şantiye Yıllık Çalışma Gün Sayısı İyileştirme Grafiği



2019 yıllık şantiye çalışma süresi	22.468	adam*gün
hedeflenen yıllık şantiye çalışma süresi	16.851	adam*gün
iyileştirme sonrası gerçekleşen yıllık şantiye çalışma süresi	19.772	adam*gün
gerçekleşen yıllık şantiye çalışma süresi kazancı	2.696	adam*gün
gerçekleşen iyileştirme oranı	12%	

iyileştirme sonrası potansiyel yıllık şantiye çalışma süresi	15.727	adam*gün
potansiyel yıllık şantiye çalışma süresi kazancı	4.044	adam*gün
potansiyel iyileştirme oranı	18%	

2.696 adam*gün
%12
GERÇEKLEŞEN İYİLEŞTİRME



4.044 adam*gün
%18
POTANSİYEL İYİLEŞTİRME

İYİLEŞTİRMELER – DEĞER AKIŞ HARİTALAMA 1

ŞANTIYE SÜRECİ İYİLEŞTİRME

1.	Problemin ve Hedefin Tanımlanması
2.	Mevcut Durum Analizi
3.	Kök Neden Analizi
4.	İyileştirmelerin Uygulanması
5.	Sonuçların İzlenmesi
6.	Standartlaştırma

Gerçekleşen

2019 toplam yıllık şantiye adam*gün sayısı	22.468	adam*gün
gerçekleşen iyileştirme sonrası yıllık şantiye adam*gün sayısı	19.772	adam*gün
iyileştirilen yıllık şantiye adam*gün sayısı	2.696	adam*gün
gerçekleşen iyileştirme sonrası maliyetten yapılan kazanç	492.568	TL

yıllık finansman getiri oranı (en yüksek banka faizi)	12,50%	
yıllık finansman getirisi	61.571	TL

gerçekleşen iyileştirme sonrası toplam yıllık kazanç	554.139	TL
--	---------	----



İYİLEŞTİRMELER – DEĞER AKIŞ HARİTALAMA 1

ŞANTIYE SÜRECİ İYİLEŞTİRME

1.	Problemin ve Hedefin Tanımlanması
2.	Mevcut Durum Analizi
3.	Kök Neden Analizi
4.	İyileştirmelerin Uygulanması
5.	Sonuçların İzlenmesi
6.	Standartlaştırma

Potansiyel

2019 toplam yıllık şantiye adam*gün sayısı	22.468	adam*gün
potansiyel iyileştirme sonrası yıllık şantiye adam*gün sayısı	18.424	adam*gün
iyileştirilen yıllık şantiye adam*gün sayısı	4.044	adam*gün
potansiyel iyileştirme sonrası maliyetten yapılan kazanç	738.852	TL
yıllık finansman getiri oranı (en yüksek banka faizi)	12,50%	
yıllık finansman getirisi	92.356	TL
potansiyel iyileştirme sonrası toplam yıllık kazanç	831.208	TL

831.000 TL
POTANSİYEL
KAZANÇ



İYİLEŞTİRMELER – DEĞER AKIŞ HARİTALAMA 1

ŞANTIYE SÜRECİ İYİLEŞTİRME

1.	Problemin ve Hedefin Tanımlanması
2.	Mevcut Durum Analizi
3.	Kök Neden Analizi
4.	İyileştirmelerin Uygulanması
5.	Sonuçların İzlenmesi
6.	Standartlaştırma




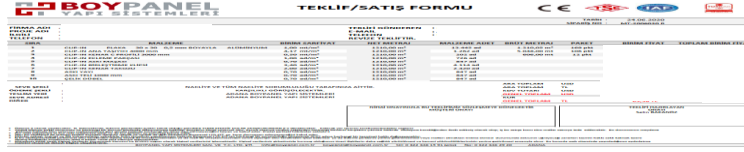
MALZEME	METRAJLAR +					YERİNDE METRAJ	GİDEN MALZEME +	BİRİM
	PROJE METRAJI							
TRAPEZ	Boy (mm)	En (mm)	Miktar (Adet)	m2	kg		m2	
RAL 9002 BGS TRAPEZ 38/151								M2
RAL 9002 BGS TRAPEZ 27/200								M2
BOYALI SAC								KG
AKSESUAR	Boy (mm)	En (mm)	Miktar (Adet)	mtül	kg		mtül	
RAL 9002 BGS AKSESUAR								KG
ÇİVATALAR	Boy (mm)	En (mm)	Miktar (Adet)	mtül	kg		Miktar (Adet)	
İNCE DELER METAL VİDASI 5,5c-x25Mmm								adet
DİKİŞ VİDASI 4.8x20mm								adet

İşlem Basamakları	İş Bilgisi	İşin Cinsi	Hedef (Gün / Eleman / İş Miktarı)			Gerçekleşen		Gerçekleşene Göre Toplam	Hedef Göre Toplam	Gerçekleşene Göre Olması Gereken Tamamlanma %'si	Hedefe Göre Tamamlanma %'si	Hedef % Sapma
			Başlama Tarih	Bitiş Tarih	Toplam Süre	Başlama Tarih	Bitiş Tarih					
27/200 TRAPEZ RAL9002 0,50	Süre (Gün)											
	Eleman Sayısı											
	Yapılan İş Mik.											
Kilit Geçme Sistem (Tek Kat Yürüme Yolu)	Süre (Gün)											
	Eleman Sayısı											
	Yapılan İş Mik.											
40/250 TRAPEZ RAL9002 0,50	Süre (Gün)											
	Eleman Sayısı											
	Yapılan İş Mik.											

Süreçteki tüm iş adımları, formlar ve kontrol noktaları standart hale getirilerek uygulama ve doğrulama aşamasına geçildi.

İYİLEŞTİRMELER – DEĞER AKIŞ HARİTALAMA 2

TEKLİF/SİPARİŞ SÖZLEŞME SÜRECİ İYİLEŞTİRMESİ

BOYPANEL YAPI SİSTEMLERİ		ÖNCE - SONRA İYİLEŞTİRME FORMU																																	
TARİH - ÖNCE	8.07.2020	İYİLEŞTİRME EKİBİ: Selin BAKANÖZ		BÖLGE:	Ö/S NO: 001																														
TARİH - SONRA	23.07.2020																																		
ÖNCE			SONRA																																
																																			
<table border="1"><thead><tr><th>KİMDEN</th><th>BOYPANEL YAPI SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. LTD.</th><th>KİME</th><th colspan="3"></th></tr></thead><tbody><tr><td>YETKİLİ</td><td></td><td>YETKİLİ</td><td colspan="3"></td></tr><tr><td>TEL NO</td><td></td><td>TEL NO</td><td colspan="3"></td></tr><tr><td>E-MAIL</td><td></td><td>E-MAIL</td><td colspan="3"></td></tr><tr><td>REF NO</td><td></td><td>TARİH</td><td colspan="3"></td></tr></tbody></table>			KİMDEN	BOYPANEL YAPI SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. LTD.	KİME				YETKİLİ		YETKİLİ				TEL NO		TEL NO				E-MAIL		E-MAIL				REF NO		TARİH						
KİMDEN	BOYPANEL YAPI SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. LTD.	KİME																																	
YETKİLİ		YETKİLİ																																	
TEL NO		TEL NO																																	
E-MAIL		E-MAIL																																	
REF NO		TARİH																																	
Sayın Yetkili, "Asma Tavan Malzeme" fiyat teklifimiz aşağıdaki gibidir:																																			
<table border="1"><thead><tr><th colspan="5">MALZEME SATIŞI</th></tr><tr><th>MALZEMENİN - İMALATIN ADI</th><th>MİKTAR</th><th>BR</th><th>BİRİM FİYAT</th><th>TUTAR</th></tr></thead><tbody><tr><td>1 60*60 cm EBATLARINDA 0,70 mm KALINLIĞINDA, BOYALI DELİKSİZ ALÜMİNYUM PLAKADAN OTURMALI SİSTEM CLİP-İN SİSTEM ASMA TAVAN(Tam Takım)</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></tbody></table>			MALZEME SATIŞI					MALZEMENİN - İMALATIN ADI	MİKTAR	BR	BİRİM FİYAT	TUTAR	1 60*60 cm EBATLARINDA 0,70 mm KALINLIĞINDA, BOYALI DELİKSİZ ALÜMİNYUM PLAKADAN OTURMALI SİSTEM CLİP-İN SİSTEM ASMA TAVAN(Tam Takım)					PROBLEM (HATA TANIMI) : Tekliflerin sözleşmeye dönüş oranının düşük olması ve Teklif/Sözleşme sürecinde sistemsel eksikliklerden dolayı yeterli takibin sağlanamaması. Tekliflerin sözleşmeye dönüş oranı 2019 yılında yıllık 34 proje' dir.			ÇÖZÜM & KAZANIM : Malzeme Teklif/Sözleşme formatı düzenlenip, yeni Teklif/Sözleşme formatı oluşturuldu. Böylelikle sistem üzerinde takip edilebilir ve doğrulanabilir yapı oluşturuldu. Teklif/Sözleşme süreçleri KPI'ları ve satış hedefleri belirlendi. Yapılan iyileştirmeler sonucunda tekliflerin sözleşmeye dönüş oranı yıllık 45 proje' ye çıkarılarak 11 proje/yıl kazanç sağlanmıştır.														
MALZEME SATIŞI																																			
MALZEMENİN - İMALATIN ADI	MİKTAR	BR	BİRİM FİYAT	TUTAR																															
1 60*60 cm EBATLARINDA 0,70 mm KALINLIĞINDA, BOYALI DELİKSİZ ALÜMİNYUM PLAKADAN OTURMALI SİSTEM CLİP-İN SİSTEM ASMA TAVAN(Tam Takım)																																			

İYİLEŞTİRMELER – DEĞER AKIŞ HARİTALAMA 2

TEKLİF/SİPARİŞ SÖZLEŞME SÜRECİ İYİLEŞTİRMESİ

mevcut durum yıllık teklifin siparişe dönme sayısı	34	adet
iyileştirme sonrası yıllık teklifin siparişe dönme sayısı	45	adet
iyileştirme sonrası artırılan yıllık teklifin siparişe dönme sayısı	11	adet
iyileştirme sonrası ekstra yapılacak yıllık kardan kazanç	65.353	TL
yıllık finansman getiri oranı (en yüksek banka faizi)	12,50%	
yıllık finansman getirisi	8.169	TL
iyileştirme sonrası toplam yıllık kazanç	73.522	TL



İYİLEŞTİRMELER – DEĞER AKIŞ HARİTALAMA 3

ŞANTIYE
SÜRECİNDEKİ
TERMİN SÜRELERİNİN
GECİKME SÜREİNİN
AZALTILMASI

BOYPANEL YAPI SİSTEMLERİ		ÖNCE - SONRA İYİLEŞTİRME FORMU																																																																											
TARİH - ÖNCE	8.07.2020	İYİLEŞTİRME EKİBİ: Selin BAKANÖZ	BÖLGE: Satın alma, Lojistik, Sevkiyat	Ö/S NO: 002																																																																									
TARİH - SONRA	23.07.2020																																																																												
ÖNCE			SONRA																																																																										
<p>BOYPANEL YAPI SİSTEMLERİ</p> <p>TOPLANTI TUTANAĞI</p> <p>KATILIMCILAR :</p> <table border="1"><tr><td>1- MEBECİ</td><td>TOPLANTI TARİHİ</td><td>13.01.2018</td></tr><tr><td>2- TUĞRU</td><td>BAŞLANGIÇ SAATİ</td><td>13.35</td></tr><tr><td>3- GÖNHA</td><td>BİTİŞ SAATİ</td><td>13.00</td></tr><tr><td>4- ÖZGE Ö</td><td>TOPLANTI SAYISI</td><td>2</td></tr><tr><td>5- İREM Tİ</td><td></td><td></td></tr><tr><td>6- SABRİLİ</td><td></td><td></td></tr><tr><td>7- GÖRRE</td><td></td><td></td></tr><tr><td>8- ERDAL İ</td><td></td><td></td></tr><tr><td>9- SELÇUK</td><td></td><td></td></tr></table> <p>GÜNDEM MADDELERİ :</p> <p>1- Pazarlama toplantı tutanağı</p> <p>TOPLANTI NOTLARI</p> <p>Günlük raporlar ve netişim girişleri <u>inceleme_gerekli</u> konuşmalar yapıldı.</p> <p>Meriç Hanım: Pazarlamada istikrar önemlidir. Bir firmayla sizlerden birisi iletişime geçince o kişi devamlı olarak o firmayla ilgilendiğinde isim olarak da bilinip daha sağlıklı ilişki kurabilirsiniz. Zamanla iletişim geliştikçe o kişi firmamıza başka işler de yönlendirebiliyor.</p> <p>Proje haberdan öncel liste çıkarılıp arama yapılmalı. Gruplandırma yapıp aramalara başlayalım. Aynı zamanda listemizde güncel kalmış olur. Listeler:</p> <p>İrem Hanım:</p> <ul style="list-style-type: none">-Yüzme havuzları-Spor salonu-Gençlik merkezi-Sanayi yatırımları <p>Sabri Bey:</p> <ul style="list-style-type: none">-karakol			1- MEBECİ	TOPLANTI TARİHİ	13.01.2018	2- TUĞRU	BAŞLANGIÇ SAATİ	13.35	3- GÖNHA	BİTİŞ SAATİ	13.00	4- ÖZGE Ö	TOPLANTI SAYISI	2	5- İREM Tİ			6- SABRİLİ			7- GÖRRE			8- ERDAL İ			9- SELÇUK			<p>BOYPANEL GÜNLÜK YÖNETİM AKSİYON PLANI</p> <table border="1"><thead><tr><th>NO</th><th>AKSİYON</th><th>SORUMLU</th><th>BAŞLAMA TARİHİ</th><th>TERMİN</th><th>BİTİŞ TARİHİ</th><th>KALAN GÜN</th><th>DURUM</th><th>AÇIKLAMA</th></tr></thead><tbody><tr><td>88</td><td>Ufuk Uzun (Taşeron) belgeni paylaşarak belgelendirilmesi, belgelendirilme ve onayla ilgili işler</td><td>Buket YILDIRIM</td><td>21.08.2020</td><td>20.09.2020</td><td>1.09.2020</td><td>18</td><td>TAMAMLANDI</td><td>Ufuk Uzun ile görüşüldü.</td></tr><tr><td>89</td><td>Konuşma ile ilgili İngilizce notlar ile ilgili yazı yazılarak ve Akbulut Bey'e onaylatıldı.</td><td>Selma AKER</td><td>21.08.2020</td><td>21.08.2020</td><td></td><td>0</td><td></td><td></td></tr><tr><td>91</td><td>Dukan ile ilgili Gecikme Raporları ile ilgili Meriç Hanım ile görüşüldü.</td><td>Meriç NAMLI</td><td>21.08.2020</td><td>21.08.2020</td><td></td><td>0</td><td>TAMAMLANDI</td><td>Meriç Hanım ile görüşüldü. Dukan ile ilgili raporlar hazırlanıp görüşüldü. Fazilet (07.09.2020) günü Dukan ile görüşülecektir.</td></tr><tr><td>92</td><td>Günlük raporlar tamamlanacak.</td><td>GÖNÜL</td><td>21.08.2020</td><td>21.08.2020</td><td></td><td>0</td><td></td><td></td></tr></tbody></table> <p>TAŞERON SÖZLEŞMESİ 09.09.2019</p> <p>1. İŞVEREN : BOY PANEL YAPI SİST. MÜH. MÜŞ. İTH. İHR. SAN VE TİC. LTD. ŞTİ. olarak anılacaktır.)</p> <p>TAŞERON : (TAŞERON olarak anılacaktır.)</p> <p>2. SÖZLEŞMENİN KONUSU : İşvereni işine ait, iş bu sözleşme hükümleri çerçevesinde işçiliğinin yapılmasından ibarettir. Yukarıda yazılan sözleşme konusu işler bundan böyle İŞ adıyla adlandırılacaktır.</p> <p>3- BİRİM FİYAT VE TARİFLERİ:</p> <p>A- Montaj birim m² fiyatı tablo 1 dir.</p>			NO	AKSİYON	SORUMLU	BAŞLAMA TARİHİ	TERMİN	BİTİŞ TARİHİ	KALAN GÜN	DURUM	AÇIKLAMA	88	Ufuk Uzun (Taşeron) belgeni paylaşarak belgelendirilmesi, belgelendirilme ve onayla ilgili işler	Buket YILDIRIM	21.08.2020	20.09.2020	1.09.2020	18	TAMAMLANDI	Ufuk Uzun ile görüşüldü.	89	Konuşma ile ilgili İngilizce notlar ile ilgili yazı yazılarak ve Akbulut Bey'e onaylatıldı.	Selma AKER	21.08.2020	21.08.2020		0			91	Dukan ile ilgili Gecikme Raporları ile ilgili Meriç Hanım ile görüşüldü.	Meriç NAMLI	21.08.2020	21.08.2020		0	TAMAMLANDI	Meriç Hanım ile görüşüldü. Dukan ile ilgili raporlar hazırlanıp görüşüldü. Fazilet (07.09.2020) günü Dukan ile görüşülecektir.	92	Günlük raporlar tamamlanacak.	GÖNÜL	21.08.2020	21.08.2020		0		
1- MEBECİ	TOPLANTI TARİHİ	13.01.2018																																																																											
2- TUĞRU	BAŞLANGIÇ SAATİ	13.35																																																																											
3- GÖNHA	BİTİŞ SAATİ	13.00																																																																											
4- ÖZGE Ö	TOPLANTI SAYISI	2																																																																											
5- İREM Tİ																																																																													
6- SABRİLİ																																																																													
7- GÖRRE																																																																													
8- ERDAL İ																																																																													
9- SELÇUK																																																																													
NO	AKSİYON	SORUMLU	BAŞLAMA TARİHİ	TERMİN	BİTİŞ TARİHİ	KALAN GÜN	DURUM	AÇIKLAMA																																																																					
88	Ufuk Uzun (Taşeron) belgeni paylaşarak belgelendirilmesi, belgelendirilme ve onayla ilgili işler	Buket YILDIRIM	21.08.2020	20.09.2020	1.09.2020	18	TAMAMLANDI	Ufuk Uzun ile görüşüldü.																																																																					
89	Konuşma ile ilgili İngilizce notlar ile ilgili yazı yazılarak ve Akbulut Bey'e onaylatıldı.	Selma AKER	21.08.2020	21.08.2020		0																																																																							
91	Dukan ile ilgili Gecikme Raporları ile ilgili Meriç Hanım ile görüşüldü.	Meriç NAMLI	21.08.2020	21.08.2020		0	TAMAMLANDI	Meriç Hanım ile görüşüldü. Dukan ile ilgili raporlar hazırlanıp görüşüldü. Fazilet (07.09.2020) günü Dukan ile görüşülecektir.																																																																					
92	Günlük raporlar tamamlanacak.	GÖNÜL	21.08.2020	21.08.2020		0																																																																							
PROBLEM (HATA TANIMI) :			ÇÖZÜM & KAZANIM :																																																																										
Proje öncesi hazırlık sürecinde birimler arası organizasyonel yapıdan ve koordinasyon eksikliğinden kaynaklı şantiye başlangıç sürecinde gecikmeler yaşanmaktaydı. 2019 senesinde yapılan 34 proje için toplamda 14 gün gecikme yaşanmıştır.			Satın Alma, Lojistik ve Sevkiyat süreçlerinin ayrılması ile süreçteki akış hızlandırıldı. İş standartları belirlendi. Süreç ile ilgili, aksayan noktaların tespiti ve iyileştirilmesi için günlük/haftalık toplantılar yapılarak, aksiyonlar alınmaya başlandı. Taşeron sözleşmeleri revize edildi. Yapılan iyileştirmeler sonucunda 8 gün iyileştirme yapılarak, gecikme süresi toplamda 6 gün'e düşürüldü.																																																																										

İYİLEŞTİRMELER – DEĞER AKIŞ HARİTALAMA 3

**ŞANTIYE
SÜRECİNDEKİ
TERMİN SÜRELERİNİN
GECİKME SÜRENİN
AZALTILMASI**

2019 yılı şantiye adam*gün sayısı	22.468	adam*gün
2019 yılı şantiye sürecindeki termin gecikme süresi	14	gün
iyileştirme sonrası gecikme süresi	6	gün
iyileştirilen gecikme süresi	8	gün
iyileştirilen adam*gün	627	adam*gün
iyileştirme sonrası maliyetten yapılan kazanç	114.551	TL



yıllık finansman getiri oranı (en yüksek banka faizi)	12,50%	
yıllık finansman getirisi	14.319	TL

iyileştirme sonrası toplam yıllık kazanç	128.870	TL
--	---------	----



İYİLEŞTİRMELER – 5S

HUKUK BÖLÜMÜ



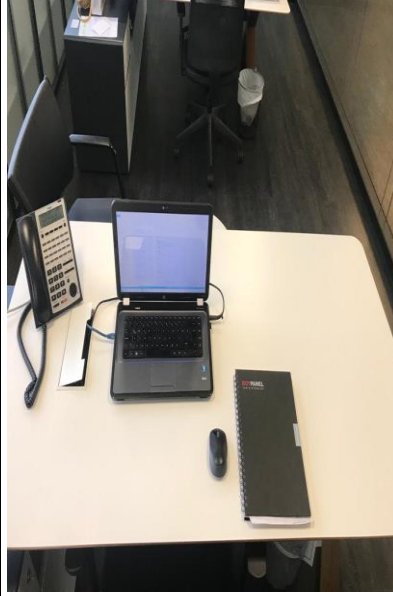

BOYPANEL YAPI SİSTEMLERİ		ÖNCE - SONRA İYİLEŞTİRME FORMU		
RESİM TARİHİ - ÖN	8.07.2020	İYİLEŞTİRME EKİBİ: Mehmet AKÇİÇEK	BÖLGE: Hukuk Departmanı	Ö/S NO: 003
RESİM TARİHİ - SO	23.07.2020			
ÖNCE		SONRA		
				
PROBLEM (HATA TANIMI) : Hukuk bürosu evrakları düzensiz ve sınıflandırılmadan istiflenmektedir. Bu da geriye dönük evraklara bakılmak istenildiğinde arama kayıplarına sebep olmaktadır.		ÇÖZÜM & KAZANIM : Evraklar dosya numaralarına, mahkeme tipine göre sınıflandırılıp, her dosya için standart evrak sistemine geçildi. Bunun sonucunda evraklar dosyalar içerisinde sıralı ve tanımlı hale getirilerek dosya düzeni sağlandı, evrak arama süresi azaltıldı.		

İYİLEŞTİRMELER – 5S

HUKUK BÖLÜMÜ



BOYPANEL YAPI SİSTEMLERİ		ÖNCE - SONRA İYİLEŞTİRME FORMU		
TARİH - ÖNCE	8.07.2020	İYİLEŞTİRME EKİBİ: Mehmet AKÇİÇEK	BÖLGE: Hukuk Departmanı	Ö/S NO: 004
TARİH - SONRA	23.07.2020			
ÖNCE		SONRA		
				
PROBLEM (HATA TANIMI) : Hukuk departmanında çalışma ortamında yer alan eşyaların ve evrakların düzensiz ve dağınık halde olması, çalışan kişinin verimliliğinin düşmesine ve zaman kaybına neden olmaktadır.		ÇÖZÜM & KAZANIM : Çalışma masalarının üstündeki malzemeler belirli bir düzene getirilmiştir. Gereksiz malzemeler masadan kaldırılarak arama kayıpları önlenmiştir.		

İYİLEŞTİRMELER – 5S**PAZARLAMA
DEPARTMANI**

BOYPANEL YAPI SİSTEMLERİ		ÖNCE - SONRA İYİLEŞTİRME FORMU		
TARİH - ÖNCE	8.07.2020	İYİLEŞTİRME EKİBİ: Selin BAKANÖZ	BÖLGE: Pazarlama Departmanı	Ö/S NO: 006
TARİH - SONRA	23.07.2020			
ÖNCE		SONRA		
				
PROBLEM (HATA TANIMI) : Pazarlama departmanında çalışma ortamında yer alan eşyaların ve evrakların düzensiz ve dağınık halde olması, çalışan kişinin verimliliğinin düşmesine ve zaman kaybına neden olmaktadır.		ÇÖZÜM & KAZANIM : Çalışma ortamındaki malzemeler belirli bir düzene getirilmiş ve gereksiz malzemeler masadan kaldırılarak daha sade bir masa elde edilerek zaman kayıpları önlenmiştir.		

İYİLEŞTİRMELER – 5S

PAZARLAMA DEPARTMANI

BOYPANEL YAPI SİSTEMLERİ		ÖNCE - SONRA İYİLEŞTİRME FORMU		
TARİH - ÖNCE	8.07.2020	İYİLEŞTİRME EKİBİ: Selin BAKANÖZ	BÖLGE: Pazarlama Departmanı	Ö/S NO: 007
TARİH - SONRA	23.07.2020			
ÖNCE		SONRA		
				
PROBLEM (HATA TANIMI) : Pazarlama departmanındaki dosyaların düzensiz, tanımsız ve dağınık olması, aranan evrakları ve dosyaları bulmakta zorluğa ve zaman kayıplarına neden olmaktadır.		ÇÖZÜM & KAZANIM : Departmandaki tüm dosyalar belli bir düzene getirildi. Her bir dosya ve kayıt için adresleme yapılarak dosya aramada zaman kayıpları önendi. Böylece daha verimli bir çalışma ortamı sağlandı.		